



# MANUAL DA **GESTÃO** PROFISSIONAL

O QUE TODA EMPRESA  
PRECISA TER PARA  
CRESCER DE FORMA  
SUSTENTÁVEL

# INTRODUÇÃO

Crescer a qualquer custo pode sair muito caro para uma empresa. É comum vermos empresários focando excessivamente nas vendas e negligenciando a gestão do negócio. Embora reconheçamos a importância vital das vendas para o sucesso de uma empresa, sabemos que vender muito, por si só, não garante lucro, satisfação dos clientes, engajamento da equipe, tranquilidade para o empresário e, muito menos, sustentabilidade a longo prazo.

Acreditamos que somente uma gestão profissional é capaz de gerar resultados consistentes para todos os envolvidos no negócio.

Pensando nisso, criamos este eBook como um guia prático para ajudar empresários a estruturarem suas empresas de forma estratégica, indo além do simples aumento de faturamento. Ao longo deste material, você terá uma visão 360º da sua empresa, o que permitirá identificar gargalos e, mais do que isso, aplicar soluções e ações concretas para aprimorar a gestão do seu negócio.

Dividimos este eBook em 7 grandes áreas da administração, justamente as áreas que trabalhamos diretamente com nossos clientes por meio da nossa metodologia própria: a Máquina de Gestão.

Seja bem-vindo(a). Vamos juntos transformar sua empresa em um negócio de valor.





# 1º PILAR

## GESTÃO FINANCEIRA

De todas as áreas de um negócio, a gestão financeira talvez seja uma das mais negligenciadas. Já vi muitos empresários deixarem essa parte de lado, não dando a devida atenção, tomando decisões sem olhar para os números, confiando apenas na experiência e no feeling que adquiriram ao longo do tempo.

Mas, para nós, a gestão financeira é o primeiro ponto a ser trabalhado. Acreditamos que a maioria das decisões dentro de uma empresa deve ser baseada em números e análises. Quando estamos fazendo consultoria e não temos acesso aos dados financeiros, fica muito difícil dar uma direção clara. É como dirigir um carro com os olhos vendados — não enxergamos um palmo à frente. Além da importância das análises, também acreditamos que o empresário precisa separar as finanças pessoais das finanças da empresa.





Isso começa com a definição de um pró-labore e a disciplina de viver com ele, sem ficar retirando dinheiro da empresa de forma desorganizada.

Em muitos casos, o empresário acaba “saqueando” a própria empresa, tirando sua capacidade de investimento.

E na primeira crise, a empresa fica sem fôlego, perde clientes, desmotiva a equipe e para de inovar — tudo porque o dinheiro que deveria ser usado para crescer está sendo usado para cobrir despesas pessoais.

## RESUMINDO, ACREDITAMOS QUE A **BASE DA BOA GESTÃO FINANCEIRA** COMEÇA COM:



- ✓ Separar pessoa física da jurídica (definir e respeitar um pró-labore, usar contas bancárias e cartões separados para empresa e empresário)
- ✓ Fazer controle diário das entradas e saídas;
- ✓ Analisar indicadores financeiros;
- ✓ E ter organização e disciplina no uso do plano de contas.



# 2º PILAR

## ORGANIZAÇÃO DOS PROCESSOS

De todas as áreas de um negócio, a gestão financeira talvez seja uma das mais negligenciadas. Já vi muitos empresários deixarem essa parte de lado, não dando a devida atenção, tomando decisões sem olhar para os números, confiando apenas na experiência e no feeling que adquiriram ao longo do tempo.



Mas, para nós, a gestão financeira é o primeiro ponto a ser trabalhado. Acreditamos que a maioria das decisões dentro de uma empresa deve ser baseada em números e análises. Quando estamos fazendo consultoria e não temos acesso aos dados financeiros, fica muito difícil dar uma direção clara. É como dirigir um carro com os olhos vendados — não enxergamos um palmo à frente. Além da importância das análises, também acreditamos que o empresário precisa separar as finanças pessoais das finanças da empresa.

Além da padronização das tarefas, outro ponto importante dentro da organização dos processos é construir a estrutura da empresa para depois encaixar as pessoas. Isso quer dizer:





01

Criar um organograma, definindo os cargos que a empresa precisa ter;



02

E detalhar a descrição de cada função, deixando claro o papel de cada colaborador.

Essa prática traz clareza, direção e produtividade para todos. As pessoas passam a saber exatamente o que é esperado delas, o que devem entregar, e como seu trabalho se conecta com o restante da empresa. Isso ajuda a alinhar as expectativas e evita retrabalho, conflitos e confusões.

## 3º PILAR

### GESTÃO DE PESSOAS

“O lucro de uma empresa começa na contratação.” Ouvi essa frase uma vez e ela fez muito sentido pra mim. Contratar certo ou errado define muita coisa no futuro da empresa. Por isso, uma gestão de pessoas profissional leva a sério todas as etapas da contratação — desde a divulgação da vaga, a triagem de currículos, até a entrevista, utilizando um roteiro bem elaborado para fazer as perguntas certas e não esquecer de nada importante. Mas claro, contratar bem é só o começo. Para que o novo colaborador dê certo dentro da empresa, é fundamental fazer um bom processo de integração. Ou seja, não é colocar a pessoa para trabalhar no primeiro dia sem explicações.



Empresas profissionais recebem bem os novos colaboradores, explicam as regras da casa, apresentam a missão da empresa, o organograma, as políticas internas, a descrição do cargo, o plano de carreira e os programas internos existentes. Isso reduz a insegurança, melhora o engajamento e acelera a adaptação.

Outro ponto essencial é a remuneração estratégica. Negócios que querem crescer remuneram com base no desempenho. É claro que há um valor fixo, mas também pode existir uma parte variável: comissões, bonificações, premiações — tanto individuais quanto por metas coletivas. Isso faz com que as pessoas se sintam valorizadas e motivadas a entregar mais.



Além disso, empresas de valor desenvolvem suas equipes. Elas sabem que o negócio só evolui se as pessoas que fazem parte dele também evoluírem. Por isso investem em treinamentos, reuniões de feedback, capacitação contínua e, principalmente, criam planos de carreira para reter bons profissionais, dando a eles perspectiva de crescimento e qualidade de vida no trabalho.



# 4º PILAR

## MARKETING

Hoje em dia, quando falamos em marketing, a primeira coisa que vem à cabeça é o marketing digital. Mas não é só dele que estamos falando. Existem diversos outros canais de marketing que, dependendo do público, funcionam até melhor do que o digital.

É importante lembrar que o papel do marketing é fazer as pessoas conhecerem sua empresa. Por isso, deve ser visto como um investimento essencial, e não como um gasto opcional. Empresas que querem crescer — ou pelo menos se manter ativas no mercado — precisam reservar um valor mensal no orçamento para o marketing.

Mas também não adianta sair fazendo de qualquer jeito. Um marketing que realmente dá resultado segue dois princípios fundamentais:

### 01 CONHECER O PÚBLICO-ALVO

Você precisa entender quem é seu cliente ideal, quais são os hábitos dele, onde ele está e como ele se comunica. A partir disso, sua empresa deve fazer campanhas com linguagem adequada, investir nos canais certos e evitar atirar para todos os lados. Um dos erros mais comuns no marketing é tentar falar com todo mundo — e isso custa caro e não traz resultado. Marketing bom é marketing direcionado.





## 02 TER CONSTÂNCIA

Outra coisa que estamos observando nas empresas que têm sucesso com marketing é a constância. Não adianta divulgar só por um período e depois sumir. As empresas que se destacam estão sempre ativas, fazendo barulho de forma planejada, chamando a atenção do público o tempo todo. Fazer uma ação e depois parar não traz resultado em nenhuma área da vida — e com marketing não é diferente.

Por isso, empresas profissionais entendem que marketing não é sorte, é estratégia e consistência, sempre voltado para o público certo.

## 5º PILAR VENDAS

Esse é, sem dúvida, o assunto preferido de muitos empresários — e com razão. Afinal, sem vendas, nenhuma empresa prospera. Mas justamente por ser tão importante, o setor de vendas precisa ser cada vez mais profissionalizado.

Todo mundo sabe que vender é essencial, mas será que estamos tratando vendas como um processo estruturado? Será que temos uma política comercial clara?



Estamos mesmo saindo da passividade e indo atrás dos clientes? Temos metas com recompensas estimulantes? Estamos acompanhando os contatos com clientes, usando um CRM? Estamos fazendo acompanhamento dos orçamentos não fechados?

O empresário não deve ser apenas bom de vendas — ele precisa criar estratégias que ajudem o time a vender mais, com organização e direcionamento.

Veja algumas práticas fundamentais para isso:

## 01 POLÍTICA COMERCIAL CLARA

Toda empresa que quer vender bem precisa de uma política comercial bem definida, com informações como:



Com isso, a comunicação dos vendedores fica padronizada, o treinamento da equipe é mais rápido, e o vendedor não precisa ficar ligando para o empresário a todo momento para tirar dúvidas.



## 02 ACOMPANHAMENTO DOS ORÇAMENTOS

Muitos empresários perdem vendas por falta de acompanhamento. O cliente pede um orçamento, mas não recebe retorno — e acaba comprando com o concorrente. Isso acontece por falta de processo ou controle.

## 03 USO DE CRM

É aí que entra uma ferramenta essencial: o CRM (Gestão de Relacionamento com o Cliente). Com ele, é possível:

- 01 Acompanhar todas as etapas da venda;
- 02 Ver quem pediu orçamento e ainda não comprou;
- 03 Identificar clientes antigos e fazer novas ofertas;
- 04 Organizar contatos, visitas, retornos e oportunidades.

Empresas profissionais usam e abusam do CRM para vender mais e com mais inteligência.



# 6º PILAR

## ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

Quero destacar aqui a importância da administração de materiais. Um exemplo claro é a própria gestão do estoque. Em diversas empresas que já atendemos, encontramos a mesma situação: falta de recursos financeiros causada por compras em excesso ou aquisição de produtos que ficaram encalhados.

A má administração de materiais resulta em estoque parado, o que compromete o caixa e impede investimentos importantes. Por isso, é fundamental ter um controle eficiente das compras, estudando quais produtos têm maior saída e comprando de acordo com o giro. Essa prática, simples, mas muitas vezes negligenciada, evita desperdícios e libera capital para outras áreas do negócio.

Outra falha comum é que muitos empresários não sabem o valor financeiro exato do que têm no estoque. Trabalham com suposições — que, na maioria das vezes, estão erradas — e acabam descobrindo que há muito mais recurso parado do que imaginavam.





Para deixar as análises mais precisas e a gestão mais estratégica, seguem algumas dicas práticas:

- ✓ Analise os produtos com maior giro e baseie as compras nesses dados.
- ✓ Evite compras em excesso, mesmo que haja desconto do fornecedor.
- ✓ Conheça o valor financeiro real do seu estoque.
- ✓ Realize inventário rotativo, conferindo pequenas partes do estoque com frequência.
- ✓ Atualize as informações do estoque no sistema para que os dados sejam sempre confiáveis.

## 7º PILAR ESTRATÉGIA

Nesse último tópico — mas não menos importante — vamos falar sobre direção, clareza e metas. Talvez a palavra estratégia te remeta a algo teórico, mas, na prática, esse é um assunto tão concreto quanto qualquer outro que já mencionamos.

Como criar uma estratégia para o seu negócio?



Existem diversos métodos para construção de um planejamento, mas o que mais utilizamos — e que percebemos ser mais prático — é a Matriz SWOT. Ela consiste em mapear:

**01** Pontos fortes

**02** Pontos fracos

**03** Oportunidades

**04** Ameaças

Após esse mapeamento, é hora de criar metas para potencializar as forças, aproveitar as oportunidades, minimizar as fraquezas e evitar as ameaças.

Se você não tem prática em definir metas, comece com metas para 1 ano. Um erro comum é tentar estabelecer grandes objetivos de longo prazo, como 10 anos, sem nunca ter criado metas anuais.

Depois de definidas as metas, vem a etapa dos planos de ação, ou seja:

- ✓ Como, na prática, alcançar cada objetivo?
- ✓ Quais serão as ações necessárias?
- ✓ Quem será o responsável?
- ✓ Qual o prazo?
- ✓ Qual o orçamento?



E, por fim, a cereja do bolo: o acompanhamento. Não basta criar metas e planos, é preciso ter um guardião — um líder que vai cobrar, lembrar a equipe da importância do plano e garantir que ele seja executado até virar realidade. É o acompanhamento que transforma planejamento em resultado.

Dicas práticas para criar e executar estratégias:

**01**

Utilize a Matriz SWOT para entender o cenário da sua empresa.

**02**

Comece com metas de 1 ano antes de pensar no longo prazo.

**03**

Crie planos de ação claros, com responsáveis, prazos e orçamentos definidos.

**04**

Nomeie um guardião (normalmente são gestores ou o próprio empresário) para acompanhar a execução.

**05**

Faça reuniões periódicas para revisar o andamento e ajustar quando necessário.

**06**

Celebre as metas atingidas para manter a equipe motivada.



# CONCLUSÃO

Crescer de forma sustentável exige muito mais do que vender. É preciso método, disciplina, clareza de objetivos e acompanhamento constante.

Estes 7 pilares não são conceitos teóricos: são práticas aplicadas todos os dias por empresas que crescem de forma estruturada e segura.

Sabemos que implementar tudo isso sozinho pode ser desafiador. Por isso, a nossa consultoria existe — para colocar cada um desses pilares em prática no seu negócio, com acompanhamento próximo e foco total nos resultados.

Se o seu objetivo é sair do modo “apagar incêndios” e entrar no modo “gestão estratégica”, vamos conversar. Juntos, podemos transformar sua empresa em um negócio de valor, preparado para crescer de forma sólida e lucrativa.

